


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)	Форма	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	------------------------------------------------------------------------------------

**УТВЕРЖДЕНО**  
решиением Ученого совета ИЭиБ

от « 17 » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. протокол № 243/10  
Председатель \_\_\_\_\_ И.Б.Романова  
« 17 » \_\_\_\_\_ 20 21 г.  
*утверждается в подразделении, реализующем ОПОП ВО*

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Антикризисное управление
Факультет	Управления
Наименование кафедры	Кафедра управления
Курс	5/5

Специальность: 380501 «Экономическая безопасность» (степень – специалист)  
Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

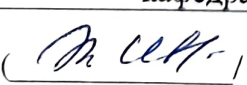
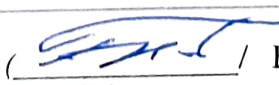
Форма обучения очная/заочная


Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » \_\_\_\_\_ 09 \_\_\_\_\_ 20 21 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Хаймурзина Наталья Зямиловна	КУ	к.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину кафедра Управления	Заведующий выпускающей кафедрой
(  ) Иванова Т.Ю../	(  ) Белый Е.М.
« 17 » _____ 06 _____ 20 21 г.	« 17 » _____ 06 _____ 20 21 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целью дисциплины** является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков, необходимых в области диагностики, предупреждения и преодоления кризисов в социально-экономических системах.

**Задачи дисциплины** заключаются в следующем:


- ✓ изучение особенностей организации антикризисного управления;
- ✓ изучение нормативно-законодательной базы антикризисного управления;
- ✓ ознакомление с механизмом государственного регулирования кризисных ситуаций;
- ✓ овладение методикой диагностики кризисного состояния организации;
- ✓ формирование навыков разработки стратегии и тактики антикризисного управления организацией;
- ✓ приобретение компетенций в области антикризисного менеджмента.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина является дисциплиной по выбору и относится к вариативной части Блока Б1 «Дисциплины (Б1.В.1.ДВ.07.01)».


Данная дисциплина читается в 9-ом семестре 5-ого курса студентам очной и заочной формы обучения. Освоение курса «Антикризисное управление» базируется на знаниях и умениях, полученных студентами по всем дисциплинам, изучаемым ранее, прежде всего по курсам: «Управление организацией (предприятием)» (ОПК-2; ПК-41), «Управление персоналом и кадровая безопасность» (ПК-32; ПК-42; ПСК-5), «Экономическое обоснование бизнес-решений» (ПК-1; ПК-2; ПК-30; ПК-32).

Дисциплина является предшествующей дисциплине: «Финансовый мониторинг», а также для прохождения преддипломной практики, защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСНОВЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
<b>ПК – 3</b> способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<b>Знать:</b> основные нормативно-правовые акты и типовые методики в хозяйственной сфере деятельности организации и банкротства. <b>Уметь:</b> применять нормативно-правовые акты и типовые методики на практике для расчета экономических показателей деятельности организации. <b>Владеть:</b> навыками типовых методик и действующей нормативно-правовой базы для , принятия организационно-управленческих решений, разработки их алгоритмов, анализа основных показателей деятельности.
<b>ПК-27</b> Способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение	<b>Знать:</b> основные методы контроля, сбора и анализа исследовательской информации для выявления нарушений и недостатков, методы принятия решений. <b>Уметь:</b> анализировать результаты исследования деятельности организации и применять их в практической деятельности. <b>Владеть:</b> навыками сбора и анализа информации с целью выявления конкурентоспособности стратегии организации, сравнения и выбора решений.
<b>ПК-33</b> способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз	<b>Знать:</b> основы анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации; принципы, этапы процесса антикризисного управления <b>Уметь:</b> осуществлять анализ финансовой, бухгалтерской и иной информации для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз <b>Владеть:</b> навыками оценки и методами принятия решений в условиях риска.
<b>ПСК-3</b> способность обнаруживать кризисные явления в организации, разрабатывать и реализовывать планы его оздоровления, использовать методы реорганизации биз-	<b>Знать:</b> базовые понятия теории кризисов, типы кризисных ситуаций, методы и инструменты выхода из кризисов <b>Уметь:</b> разрабатывать и реализовывать планы оздоровления организации <b>Владеть:</b> методами и инструментами диагностики кризис-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

нес-процессов	ных ситуаций и реорганизации бизнес-процессов
---------------	-----------------------------------------------


#### 4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1.Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 5

4.2. по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – <b>очная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		9
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	72	72
Аудиторные занятия:	72	72
лекции	36	36
практические и семинарские занятия	36	36
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	72	72
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы:	Тестирование, устный опрос, решение задач	Тестирование, устный опрос, решение задач
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	36 (экзамен)	36 (экзамен)
Всего часов по дисциплине	180	180


Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – <b>заочная</b> )	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		9
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	18	18
Аудиторные занятия:	18	18
лекции	6	6
практические и семинарские занятия	12	12
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	153	153
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы:	Тестирование, устный опрос, решение задач	Тестирование, устный опрос, решение задач
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	9 (экзамен)	9 (экзамен)
Всего часов по дисциплине	180	180

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 4.3. Распределение часов по темам и видам учебной работы:


#### Форма обучения - очная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий				Форма текуще- го кон- троля знаний
		Аудиторные заня- тия		Занятия в интерак- тивной форме	Само- стоя- тельная работа	
		лекции	практи- ческие занятия, семинар			
Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	16	4	4	2	8	Тести- рование, устный опрос
Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	16	4	4	2	8	Тести- рование, устный опрос
Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления	20	4	6	4	10	Тести- рование, устный опрос, решение задач
Тема 4. Риски в антикризисном управлении	20	6	6	4	8	Тести- рование, устный опрос
Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	22	6	6	2	10	Тести- рование, устный опрос
Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия	18	4	4	2	10	Тести- рование, устный опрос
Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	18	4	4	-	10	Тести- рование, устный опрос
Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	14	4	2	-	8	Тести- рование, устный опрос
Экзамен	36	-	-	-	-	
Итого	180	36	36	16	72	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### Форма обучения – заочная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий				Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		лекции	практические занятия, семинары			
Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	18	1	1	-	16	Тестирование, устный опрос
Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	17	-	1	-	16	Тестирование, устный опрос
Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления	25	1	2	1	22	Тестирование, устный опрос, решение задач
Тема 4. Риски в антикризисном управлении	23	-	2	1	21	Тестирование, устный опрос
Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	25	1	2	-	22	Тестирование, устный опрос
Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия	23	1	2	-	20	Тестирование, устный опрос
Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	20	1	1	--	18	Тестирование, устный опрос
Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	20	1	1		18	Тестирование, устный опрос
Экзамен	9	-	-	-	-	
Итого	180	6	12	2	153	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

### **Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах**

Необходимость, потребность и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Предмет, категории, методы антикризисного управления. Взаимосвязь дисциплины «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Понятие и типы кризисов. Причины и последствия кризисов. Разбалансированность макроэкономики, политическая нестабильность, природные катаклизмы. Теории циклического развития, фазы экономического цикла. Производственные циклы.

### **Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции**

Понятие «антикризисного управления». Проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Технология антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы развития. Управление функционированием и управление развитием. Эффективность антикризисного управления. Основы гражданского законодательства РФ. Участники хозяйственного процесса. Организационно-правовые формы. Организационно-экономические формы. Основные виды экономической деятельности. Формы собственности. Формы взаимодействия субъектов хозяйствования в экономике государства.

### **Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления**

Понятие «Диагностика». Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Анализ финансового состояния, оценка инвестиций, организационные механизмы оздоровления предприятия (перепрофилирование или закрытие нерентабельных производств; продажа подразделений предприятий; реорганизация). Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.


### **Тема 4. Риски в антикризисном управлении**

Понятие и разновидности рисков. Объективная необходимость и рациональные границы риска. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур.

### **Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство**

Неплатежеспособность, санация, несостоятельность (банкротство), ликвидация. Законодательство о банкротстве. Понятие арбитражного управления. Предмет, объекты, категории арбитражного управления. Система саморегулируемых организаций арбитражных управляющих. Основания возбуждения производства по делу о банкротстве. Процедуры банкротства. Восстановление платежеспособности должника: план финансового оздоровления и план внешнего управления. Формы ликвидации должника. Организация продажи имущества должника. Реестр требований кредиторов, очередность расчетов с кредиторами. Основные нарушения законодательства о банкротстве.

### **Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Основные направления работы с персоналом. Персонал предприятия как объект антикризисного управления. Система стимулирования и мотивации труда. Основные черты антикризисной кадровой политики. Социальные гарантии персонала при ликвидации предприятия.

### **Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления**

Понятие экономической безопасности. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности. Основные элементы экономической безопасности. Основные субъекты управления экономической безопасностью. Системы управления экономической безопасностью. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисных ситуациях.

### **Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.**

Роль государства в антикризисном управлении. Государственное регулирование экономики. Главные функции государства (законодательная, судебная, поддержание общественного порядка, протекционизм). Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Институт банкротства. Нормативная база. Структура органов государственной власти Ульяновской области. Полномочия органов государственной власти в сфере антикризисного управления. Система взаимодействия органов государственной власти Ульяновской области, органов местного самоуправления муниципальных образований Ульяновской области в сфере антикризисного управления.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Очная форма**

*Занятие 1-2. Трудоемкость – 4 часа, в интерактивной форме – 2 часа .*

**Тема 1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения:*

1. Понятие, разновидности, причины и последствия кризисов.
2. Теории циклического развития, фазы экономического цикла.
3. Обсуждение в группах подготовленных материалов по кризисам 1991, 1998, 2008 гг, проведение сравнительного анализа. Представление результатов представителями групп.

#### **Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:


- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

*Занятие 3-4. Трудоемкость – 4 часа, в интерактивной форме – 2 часа .*

**Тема 2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции**

Форма проведения – семинар.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

*Вопросы для обсуждения:*

1. Основы гражданского законодательства РФ.
2. Организационно-правовые формы предприятий.
3. Организационно-экономические формы.
4. Формы взаимодействия субъектов хозяйствования в экономике государства.
5. Понятие, сущность, основные проблемы антикризисного управления.
6. Технология и механизмы антикризисного управления.

**Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

**Занятие 5-7. Трудоемкость – 6 часов, в интерактивной форме – 4 часа .**

**Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления**

Решение практических заданий с использованием различных методов диагностики кризисов. Решение задачи по планированию доходов и расходов организации в кризисной ситуации. Работа в группах с практическим материалом. Представление и обсуждение результатов перед аудиторией.

*Вопросы для обсуждения:*

1. Проведение анализа финансового состояния предприятия.
2. Методики расчета вероятности банкротства предприятия.
3. Предложения по повышению эффективности деятельности предприятия.
4. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

**Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).


**Занятие 8-10. Трудоемкость – 6 часов, в интерактивной форме – 4 часа .**

**Тема 4. Риски в антикризисном управлении**

Решение практических заданий по расчету рисков в деятельности организации. Разбор практических ситуаций с использованием различных методов диагностики рисков и использование данных результатов при принятии решений.

*Вопросы для обсуждения:*

1. Понятие и разновидности рисков.
2. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 3. Методы расчета рисков.

#### **Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

#### Занятие 11-13. Трудоемкость – 6 часов, в интерактивной форме – 2 часа .

##### **Тема 5. Арбитражное управление предприятием и банкротство**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения:*

1. Институт арбитражных управляющих в России.
2. Скрытые функции механизма банкротства.
3. Ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.
4. Подготовка заявления о признании должника банкротом.
5. Составление краткого плана финансового оздоровления и план внешнего управления.
6. Определение очереди в реестре требований кредиторов (на основе судебного акта).

#### **Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

#### Занятие 14-15. Трудоемкость – 4 часа, в интерактивной форме – 2 часа .

##### **Тема 6. Антикризисное управление персоналом предприятия**

Форма проведения – семинар.


*Вопросы для обсуждения:*

1. Управление персоналом предприятия: основные направления
2. Персонал предприятия как объект антикризисного управления.
3. Социальные гарантии персонала при ликвидации предприятия.

#### **Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

**Занятие 16-17. Трудоёмкость – 4 часа.**

**Тема 7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения:*

1. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности.
2. Системы управления экономической безопасностью.
3. Основные элементы экономической безопасности.
4. Основные субъекты управления экономической безопасностью.
5. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисных ситуациях.

**Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:

- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

**Занятие 18. Трудоёмкость – 2 часа.**

**Тема 8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.**

Форма проведения – семинар.

*Вопросы для обсуждения:*

1. Источники государственной власти. Формы правления и политические режимы.
2. Кризис государственного управления: причины и последствия.
3. Обсуждение проблемного вопроса «Роль государства в антикризисном управлении».
3. Институт банкротства в Российской Федерации: исторический аспект.

**Задание для самостоятельной работы:**

В рамках подготовки к семинару составить обзор научно-исследовательской литературы по данной теме (ресурсы библиотеки, Интернет-ресурс). По ряду статей (не менее 5) представить письменные данные:


- автор, название статьи, название журнала, номер, год издания;
- краткая аннотация статьи (0,5 – 1 стр.);
- обоснование выбора конкретной статьи для использования в семинаре для обсуждения (0,5 стр).

**7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)**

данный вид работы не предусмотрен УП


**8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

данный вид работы не предусмотрен УП

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 9. ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ

1. Понятие, природа и функции кризисов социально-экономических систем
2. Типология кризисов в социально-экономических системах
3. Причины кризисов, их классификация
4. Факторы кризисов различного типа. Симптомы возникновения кризиса.
5. Кризис, как «переходный период» в жизненном цикле организации.
6. Основные концепции причин цикличности и возникновения кризисов экономического развития
7. Кризис как фаза циклов развития экономики
8. Потребность и необходимость в антикризисном управлении
9. Общая характеристика протекания и возможных последствий экономического и финансового кризисов
10. Концепции понимания сущности антикризисного управления в «широком» и «узком» смысле.
11. Системный подход к проблеме возникновения кризисов в организации
12. Объекты, субъекты и предмет антикризисного управления
13. Цели и задачи антикризисного управления
14. Особенности и принципы антикризисного управления
15. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла
16. Фазы кризисного процесса в организации
17. Значение и виды антикризисных стратегий
18. Разработка антикризисной стратегии организации
19. Реализация выбранной антикризисной стратегии
20. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически значимых предприятиях
21. Законодательное регулирование банкротства
22. Роль государственного антикризисного регулирования
23. Виды государственного антикризисного регулирования
24. Понятие и виды банкротства
25. Признаки банкротства в соответствии с законодательством
26. Процедуры банкротства в современном законодательстве
27. Понятие и виды рисков.
28. Меры по восстановлению платежеспособности должника
29. Методы и этапы диагностики финансового кризиса предприятия
30. Параметры, этапы и методы диагностики банкротства
31. Оценка финансового состояния предприятия, критерии для определения структуры баланса.
32. Модели прогнозирования банкротства.
33. Меры по предупреждению банкротства организации
34. Анализ и порядок оценки коэффициентов ликвидности
35. Понятие и классификация антикризисных мероприятий
36. Зарубежный опыт прогнозирования несостоятельности (банкротства) экономических систем
37. План финансового оздоровления предприятия
38. Законодательные нормы, обеспечивающие защиту интересов собственника должника и его учредителей.
39. Определение целей реструктуризации предприятия
40. Специфика работы основных функциональных подразделений предприятия в период проведения реструктуризации


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

41. Содержание фаз кризиса финансовой несостоятельности (банкротства).
42. Антикризисный маркетинг
43. Маркетинговые коммуникации в системе антикризисного управления предприятием
44. Разработка маркетинговой стратегии для антикризисного управления
45. Кадровая политика в условиях кризиса.
46. Принципы антикризисного управления персоналом
47. Антикризисная политика в управлении персоналом
48. Основные задачи и направления комплексной реструктуризации предприятия
49. Роль инновационной стратегии в антикризисном управлении
50. Антикризисная инвестиционная политика

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ


Форма обучения очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы ( <i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i> )	Объем в часах	Форма контроля ( <i>проверка решения задач, реферата и др.</i> )
1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
3. Диагностика кризисов в процессах управления	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос, решение задач
4. Риски в антикризисном управлении	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос
6. Антикризисное управление персоналом предприятия	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос
7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	10	Тестирование, устный опрос
8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	8	Тестирование, устный опрос
Итого		72	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

#### Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
1. Понятие, сущность, виды и причины возникновения кризисов в социально-экономических системах	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	16	Тестирование, устный опрос
2. Антикризисное управление: содержание, объекты, функции	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к экзамену	16	Тестирование, устный опрос
3. Диагностика кризисов в процессах управления	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к экзамену	22	Тестирование, устный опрос, решение задач
4. Риски в антикризисном управлении	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	21	Тестирование, устный опрос
5. Арбитражное управление предприятием и банкротство.	Проработка учебного материала, решение задач, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к экзамену	22	Тестирование, устный опрос
6. Антикризисное управление персоналом предприятия	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	20	Тестирование, устный опрос
7. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	Проработка учебного материала, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к экзамену	18	Тестирование, устный опрос
8. Государственное регулирование кризисных явлений в экономике.	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	18	Тестирование, устный опрос
Итого	-	153	-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/447754>
2. Ларионова И.К., Антикризисное управление / Ларионова И.К. - М. : Дашков и К, 2017. - 380 с. - ISBN 978-5-394-01505-2 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394015052.html>

#### Дополнительная литература:

1. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 440 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/434579>
2. Баженов, Г. Е. Антикризисное управление : учебное пособие / Г. Е. Баженов. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2016. — 147 с. — ISBN 978-5-7782-2856-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/91325.html>

#### Учебно-методическая литература:

1. Бакальская Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов специалитета «Экономическая безопасность» по дисциплине «Антикризисное управление» / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 535 КБ). - Текст : электронный. — URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/4598>

Согласовано:

глав Библиотекаря, Голоцова М.Н., МР, 05.06.2019

Должность сотрудника научной библиотеки


ФИО

Подпись

Дата

### б) Программное обеспечение:

- «1С: Предприятие 8». Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;
- Statistica Academic for Windows;
- Комплект ПО "Универсал" ("Финансовый анализ + Оценка бизнеса", "Инвестиционный анализ", "Бюджет" и "Оценка недвижимости");
- Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс. Версия 4»;
- Windows;
- Office;
- МойОфис Стандартный;
- Антиплагиат.ВУЗ.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

#### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

##### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. - Москва, [2021]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. - Санкт-Петербург, [2021]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2021].

##### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2021]. - URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. - Москва, [2021]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.3. «Grebennikov» : электронная библиотека / ИД Гребеников. - Москва, [2021]. - URL: <https://fd2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

4. Национальная электронная библиотека : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. - Москва, [2021]. - URL: <https://nэб.рф>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

5. SMART Imagebase // EBSCOhost : [портал]. - URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8e55na76d8229047223a7d6dc9c&euid=s6895741>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Изображение : электронные.

##### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

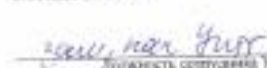

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. - URL: <http://window.edu.ru/>. - Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

##### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Mega-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.


Согласовано:

  01.06.2021

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной атте-



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

станции, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещёнными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

### **13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

**Разработчик**



доцент

С.А. Голубева